

Modulname	Management Accounting & Management Control B: Accounting Information and Decision Influencing
Modulverantwortlicher / Modulverantwortliche	Prof. Dr. Peter Schuster
Learning Objectives:	<ul style="list-style-type: none"> • Understand the range and contents of cost management • Present the value chain analysis and the strategic cost analysis as an extensive draft of strategic management accounting • Use activity-based costing for cost management • Understand target costing • Understand basic ideas of life cycle costing • Understand the variance analysis' functions • Understand the problems of the variance analysis and its significance and informational value • Compare different methods of variance analysis • Determine and discuss typical cost, revenue and contribution margin variances • Analyse variances on account of (assumed) intended behavioural changes in the framework of an agency model • Understand the reasons for the coordination requirement • Analyse the functions of budgeting • Show the interactions of budgeting and manager's appraisal with the solution of the coordination problems • Analyse incentives and the role of participation in the budgeting process <p>Learning Outcomes: Introduction to and understanding of management accounting information as used for decision influencing (within the framework of assessing the main functions of management accounting, and in this module: behaviour guiding). The course aims at providing a specific perspective on management accounting, as represented by the book used (Schuster, Hornung, Cleary).</p>
Modulinhalte	<p>Inhaltsübersicht:</p> <p>1. Cost Management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Activity-based Costing • Target Costing • Life Cycle Costing <p>2. Variance Analysis</p> <ul style="list-style-type: none"> • Functions of variance analysis • The variance analysis process • Examples of cost, revenues, price and contribution margin variances <p>3. Coordination, Budgeting and Incentives</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsibility in decentralised organisations • Budgeting and the "master budget" • Budgeting, participation and incentives
Lehrformen	<ul style="list-style-type: none"> - seminaristische Vorlesungen - betreute Übungen - Diskussionen - Selbststudium
Voraussetzungen für die	Formale Voraussetzungen bestehen nicht. Insbesondere Kenntnisse folgender

Teilnahme	Pflichtmodule werden vorausgesetzt: - Kostenrechnung (2. Semester)
Literatur / multimediale Lehr- und Lernprogramme	Literatur: <ul style="list-style-type: none"> • Schuster, P., Hornung, M., Cleary, P.: Management Accounting, Springer 2018 (in Vorbereitung) • Schuster, P.: Management Accounting & Management Control CD Rom (neueste Version) • Weitere Literatur wird in Veranstaltung bekannt gegeben (oder siehe auch erstgenannte Buchveröffentlichung)
Lehrbriefautor	entfällt, da Vollzeitstudium
Verwendbarkeit	Dieses Modul steht mit folgenden Modulen desselben Studiengangs in einem besonders engen Zusammenhang: - Management Accounting & Management Control A: Accounting Information and Decision Making. Dieses Modul ist auch geeignet für andere wirtschaftswissenschaftlich ausgerichtete Studiengänge der Hochschule Schmalkalden.
Arbeitsaufwand / Gesamtworkload	gesamter Arbeitsaufwand: 150 Stunden, davon: 1) synchrone Lehre: 60 (Präsenzstudium) 2) asynchrone Lehre: 90, davon: - Vorbereitung auf die Lehrveranstaltung (insbesondere Literaturstudium): 30 - Nachbereitung der Lehrveranstaltung: 20 - Vorbereitung auf die Prüfung: 40
ECTS und Gewichtung der Note in der Gesamtnote	5 ECTS-Punkte; Gewichtung: a) Studiengänge Wirtschaftswissenschaften sowie International Business and Economics: 5/180 b) Studiengänge Volkswirtschaftslehre sowie Betriebswirtschaftslehre: 5/210
Leistungsnachweis	Klausur im Umfang von 60 Minuten (100%)
Semester	4.-6. Semester
Häufigkeit des Angebots	Angebot i.d.R. jedes Studienjahr, mindestens so oft, dass dieses Modul von jeder Alterskohorte zwischen dem jeweiligen 4. und 6. Semester gewählt werden kann
Dauer	1 Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl etc.)	Wahlpflichtmodul
Besonderes	Lehrveranstaltung und Prüfung werden in englischer Sprache durchgeführt.

Version	Datum	Bearbeiter/in	Freigabe	Seite
				Seite 2 von 2